

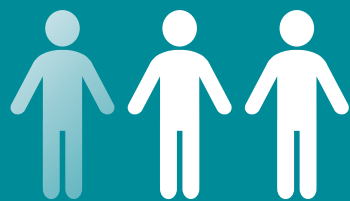


iedereen verdient een morgen



Kanker raakt ons allemaal

100.000



Eén op de drie Nederlanders krijgt gedurende zijn leven kanker, per jaar zijn dat ruim honderdduizend mensen.

Kanker is een ziekte die ons allemaal raakt. Eén op de drie Nederlanders is in zijn leven gedurende korte of lange tijd kankerpatiënt; per jaar krijgen honderdduizend mensen de diagnose kanker. Jaarlijks sterven er ruim 44.000 mensen aan kanker (2012). Hiermee is de ziekte de belangrijkste doodsoorzaak in Nederland. Het leven met, of het doorleven na de ziekte kanker kan gepaard gaan met ernstige lichamelijke en psychische klachten. Doordat de Nederlandse bevolking gemiddeld ouder wordt, zal het aantal nieuwe patiënten naar verwachting nog verder stijgen, naar 123.000 in 2020.

Vooruitgang en optimisme

Bovenstaande cijfers illustreren de noodzaak om vol te blijven inzetten op kankerbestrijding. Om voort te bouwen op wat er al is bereikt. Door kennisontwikkeling is meer inzicht ontstaan in oorzaken en preventie van kanker, is de behandeling van patiënten beter en minder belastend geworden, en is de kans op overleving gestegen. In 1949, bij de oprichting van KWF Kankerbestrijding, was vijf jaar na de diagnose kanker nog slechts 25% van de patiënten in leven. Nu is dat gemiddeld 61%. Bovendien stemmen veelbelovende ontwikkelingen, zowel in het wetenschappelijk onderzoek als in de gerichte behandeling van patiënten, ons optimistisch. De investering van KWF Kankerbestrijding in onderzoek en voorlichting gedurende 65 jaar heeft hiertoe bijgedragen.

Onze droom is dat niemand meer sterft aan kanker. Deze droom kunnen we dichterbij brengen door waar mogelijk te voorkomen dat

mensen kanker krijgen, de ziekte zo vroeg mogelijk te ontdekken en de behandeling van de ziekte te verbeteren.

KWF als maatschappelijke partner

Iedereen die met kanker geconfronteerd wordt, ervaart dit in de eerste plaats als een persoonlijk probleem: hoe ga ik hiermee om, ga ik dit overleven? Kanker is echter ook een maatschappelijk probleem dat de hele samenleving raakt. De bestrijding van kanker is dan ook een maatschappelijke opdracht. Het is niet alleen belangrijk om de ziekte op het niveau van de individuele patiënt te behandelen, maar ook om als samenleving, op collectief niveau, kanker te bestrijden. Bijvoorbeeld door te investeren in onderzoek en preventie en door geld in te zamelen voor kankerbestrijding. KWF pakt deze handschoen op als maatschappelijke partner in de strijd tegen de ziekte kanker. We willen een partner zijn voor mensen en organisaties die zich inzetten voor hetzelfde ideaal als wij hebben. We bestrijden de ziekte kanker op collectief niveau.

Als partner, van en voor de samenleving, gaan we nog meer dan voorheen in samenspraak met patiënten, het oncologische veld en andere betrokkenen keuzes maken. En we stimuleren en ondersteunen actief initiatieven uit de samenleving om geld in te zamelen voor kankerbestrijding. We doen dit vanuit onze missie, visie en deskundigheid. We toetsen onze keuzes steeds aan de laatste stand van wetenschappelijk inzicht en aan de wensen en verwachtingen van de samenleving.

Minder kanker, meer genezing, betere kwaliteit van leven – onze missie

KWF Kankerbestrijding heeft als ideaal een wereld waarin niemand meer sterft aan kanker. We willen dat minder mensen kanker krijgen, meer mensen genezen en dat de kwaliteit van leven van de patiënt zo goed mogelijk is, tijdens en na de ziekte.

Daarom financieren en faciliteren we wetenschappelijk onderzoek, beïnvloeden we beleid en delen we kennis over kanker en de behandeling ervan.

Om dit mogelijk te maken werven we fondsen en verbinden we ons met andere partijen die bijdragen aan kankerbestrijding, nationaal en internationaal.

Wat we willen bereiken – onze doelen

Alle activiteiten die KWF Kankerbestrijding initieert en uitvoert, dragen bij aan één of meerdere van onze missiedoelen: minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven. We willen kanker nog sneller en beter bestrijden. Daarom voeren we de komende jaren een aantal innovaties door. Met name de werkwijze bij het financieren van onderzoek wordt vernieuwd, met als doel de resultaten van het onderzoek sneller door te vertalen naar de patiënt. Daarnaast gaan we bij de overheid, de zorgsector en het bedrijfsleven kansen en knelpunten in de kankerbestrijding agenderen en hun beleid actief beïnvloeden. We innoveren onze wervingsinstrumenten om zo veel mogelijk steun en geld bij de Nederlandse bevolking te verwerven.



Betere kwaliteit
van leven



Doel: minder kanker

Het krijgen van kanker voorkomen door minder blootstelling aan risicofactoren.



-30%

Als niemand meer rookt, is er op termijn 20% minder kanker en 30% minder kankersterfte in Nederland.

De strijd tegen de ziekte kanker begint met preventie: voorkomen dat mensen kanker krijgen. Het ontstaan van kanker is vaak het gevolg van niet te beïnvloeden factoren als genetische aanleg en ouderdom. Maar voor ongeveer 35% (dit verschilt per kankersoort) is het ontstaan van kanker wél te beïnvloeden door blootstelling aan risicofactoren te beperken. Roken is de grootste beïnvloedbare risicofactor van kanker en daarom zet KWF in deze beleidsperiode onverminderd hierop in.

Onze ambitie is een rookvrij Nederland. In het kaderverdrag Tabak (FCTC) van de Wereldgezondheidsorganisatie (WHO) staan bewezen effectieve maatregelen voor tabaksontmoediging: een samenhangend pakket van maatregelen en activiteiten, bestaand uit voorlichting, wet- en regelgeving en prijsbeleid. Op basis hiervan gaan we met name door kennisdeling en beleidsbeïnvloeding bij de overheid en het bedrijfsleven de invoering van deze maatregelen in Nederland be-

vorderen. We maken ons ook hard om niet-roken onderdeel te laten zijn van het behandelplan van patiënten. Voor het bereiken van onze ambities werken we intensief samen in de Alliantie Nederland Rookvrij.

Verstandig zonnen is een belangrijke leefmaatregel om de stijgende aantallen huidkanker in te perken. Daarom delen we onze kennis over de blootstelling aan uv-straling en beïnvloeden wij beleid van scholen en toeristische settings.

Naast roken en zonnen zijn er andere risicofactoren die van invloed zijn op het ontstaan van kanker, zoals voeding, beweging, overgewicht en alcohol. We stellen kennis hierover beschikbaar aan andere partijen en het publiek.

Ten slotte financieren en faciliteren we kansrijke ontwikkelingen in het preventieonderzoek.

Doel: meer genezing

Bevorderen dat meer mensen kanker overleven door een betere behandeling en een gezondere leefstijl tijdens en na de behandeling.

Meer
genezing



KWF financiert jaarlijks gemiddeld zo'n 475 onderzoeksprojecten.

De afgelopen decennia is veel winst geboekt bij het streven om de kans op langer leven met kanker, of het overleven van kanker te verhogen. Toch is de harde realiteit van vandaag dat op dit moment nog steeds bijna 40% van de patiënten sterft binnen vijf jaar na diagnose.

Dit kunnen en willen we niet accepteren: dit sterftecijfer moet omlaag. De behandeling van patiënten en de resultaten van de behandeling moeten fors verbeteren. Wetenschappelijk onderzoek, gericht op (vroege) ontdekking, diagnose, therapie, palliatieve zorg en nazorg, is van essentieel belang om voor alle kanker-soorten goede behandelingen te kunnen realiseren. Het grootste deel van de bestedingen van KWF is gericht op onderzoek. Cruciaal is dat de nieuwe vindingen die het kankeronderzoek opleveren, zo snel mogelijk worden doorvertaald naar de patiënt.

Dit is prioriteit in deze beleidsperiode en vergt naast onderzoek ook beleidsbeïnvloeding van partijen als de overheid, onderzoeksfinanciers en verzekeraars.

Doel: betere kwaliteit van leven

Verbetering van het functioneren en welbevinden op lichamelijk, psychisch en sociaal gebied van mensen die leven met en na kanker.

Betere kwaliteit van leven



700.000

De groep mensen die kanker overleeft of die doorleeft met de ziekte groeit snel, momenteel zijn dat in Nederland zo'n 700.000 mensen.

De groep mensen die kanker overleeft of doorleeft met de ziekte groeit snel, momenteel zijn dat in Nederland zo'n 700.000 mensen. Hun kwaliteit van leven is ook onze zorg. De gevolgen van de ziekte en de behandeling krijgen de komende jaren dan ook onze volle aandacht. KWF Kankerbestrijding faciliteert onderzoek naar de lichamelijke en psychosociale gevolgen van de ziekte en de behandeling, met als doel bij te dragen aan een zo goed mogelijk functioneren en welbevinden. Juist nu behandelingen intensiever zijn, wordt de balans tussen langer leven en kwaliteit van leven voor patiënten en survivors steeds belangrijker.

We zetten ons in voor de implementatie van onderzoeksresultaten. We maken ons bijvoorbeeld hard om bewezen effectieve interventies in de psychosociale zorg beschikbaar en toegankelijk te krijgen voor iedere patiënt die daar behoefte aan heeft.

KWF Kankerbestrijding vindt het belangrijk dat patiënten toegang hebben tot betrouwbare en actuele informatie. Een goed geïnformeerde patiënt is beter in staat om (behandel)keuzes te maken en zal meer grip ervaren op de ziekte.

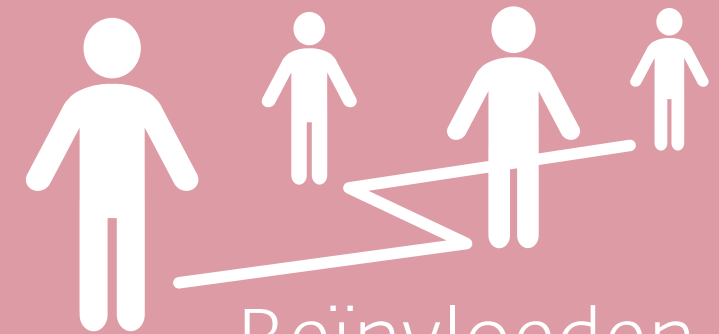
Hoe we kanker bestrijden – onze instrumenten

KWF Kankerbestrijding werkt op drie manieren aan het realiseren van haar missie.

Door het financieren en faciliteren van kankeronderzoek, het beïnvloeden van beleid en het delen van kennis. KWF zoekt voortdurend de samenwerking op met relevante partijen.



Kankeronderzoek
financieren
en faciliteren



Beïnvloeden
van beleid



Delen
van kennis



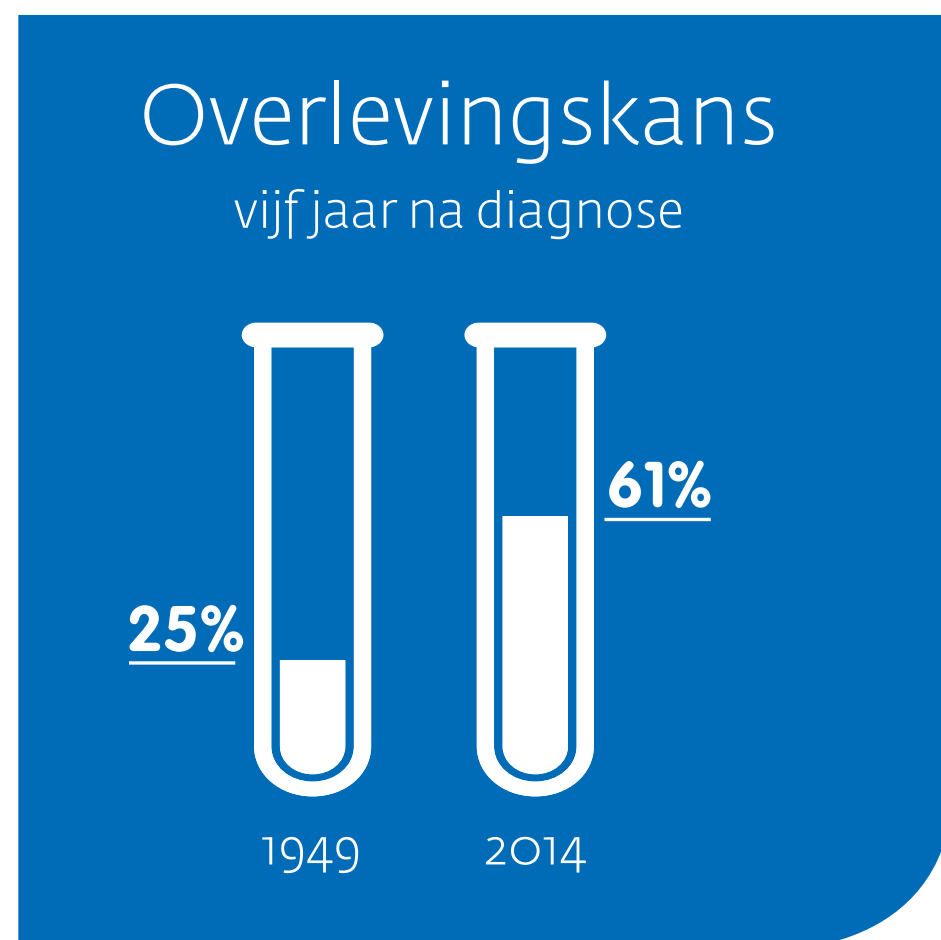
Kankeronderzoek
financieren
en faciliteren

Kankeronderzoek financieren en faciliteren



Wetenschappelijk onderzoek is cruciaal om vooruitgang te boeken in de strijd tegen kanker. Dankzij decennialang investeren in onderzoek (wereldwijd en in Nederland) is er veel kennis beschikbaar over wat kanker is en hoe het ontstaat. Daardoor is het mogelijk geweest om de behandeling van kanker en de uitkomst daarvan aanzienlijk te verbeteren. Maar er is nog veel te winnen.

Onderzoek financieren is onze kracht, en daarom investeert KWF ook deze beleidsperiode fors in wetenschappelijk onderzoek. Het is noodzakelijk om hierbij keuzes te maken. Centraal hierbij staat dat onderzoeksresultaten zo snel mogelijk vertaald worden naar de patiënt, en dat de ervaringen van patiënten weer worden teruggekoppeld naar de onderzoekers, zodat zij hun vervolgonderzoek hierop kunnen richten. Om dit proces van vertaling van resultaten te bevorderen, passen we in deze beleidsperiode onze financieringsstructuur en werkwijze rigoreus aan. De rol van KWF als financier van onderzoek *pur sang* ontwikkelt zich tot facilitator van en investeerder in kankeronderzoek.



Nieuwe financierings-structuur en werkwijze

In de komende jaren wordt een nieuwe en meer flexibele financieringsstructuur ingevoerd, die ons samen met het onderzoeksveld beter in staat stelt te sturen op onze missiedoelen. Om te kunnen sturen is transparantie nodig: we worden steeds beter in het inzichtelijk maken van de impact van onze onderzoeksbestedingen. Daardoor kunnen we effectiever werken en ook beter laten zien wat we doen en wat we daarmee bereiken.

Waar de beoordeling van subsidieaanvragen zich nu vooral richt op de wetenschappelijke kwaliteit van het project of het programma, gaan we meer nadruk leggen op de potentie van het onderzoek om een wezenlijke bijdrage te leveren aan onze missie. Om daar een goed beeld van te krijgen moet bij ieder onderzoek gekeken worden naar de strategie om de resultaten van het onderzoek door te ontwikkelen naar nieuwe behandelingen voor de patiënt. Dat vraagt om flexibiliteit in financieringsvormen: doen wat nodig is om de resultaten ook werkelijk bij de patiënt te brengen. Over de hele onderzoeksketen van laboratorium naar patiënt draagt het onderzoeksveld de onderzoeksvoorstellen aan, en wij faciliteren de doorstroom. Fundamenteel kankeronderzoek blijft veel aandacht krijgen, omdat dit de bron is voor nieuwe inzichten. Maar er is bijvoorbeeld ook ruimte voor veelbelovende initiatieven op het gebied van infrastructuur. En we blijven jong talent stimuleren om kankeronderzoek te doen, ook weer op basis van hoogwaardige onderzoeks-aanvragen die bijdragen aan onze missie.

Door ons als partner op te stellen en continu in dialoog te zijn met het veld, krijgen we steeds meer inzicht in de ontwikkelingen, kansen en kennishiaten op het gebied van kanker. KWF initieert en subsidieert vervolgens onderzoek op deze terreinen. We intensiveren de samenwerking met andere financiers van onderzoek, om zo meer geld te genereren voor wetenschappelijk onderzoek en om via inhoudelijke afstemming sneller resultaten te boeken.

Het Nederlands Kanker Instituut (NKI) blijft een belangrijke partner van KWF Kankerbestrijding, voortbouwend op onze langlopende verbintenis in de strijd tegen kanker. Van het NKI verwachten we een voortrekkersrol als nationaal kenniscentrum in het centraliseren van taken op het gebied van onderzoeksinfrastructuur en opleiding, en het doorvoeren van beleidsmatige vernieuwingen.

Bij het doorvertalen van kennis uit onderzoek naar toepassingen voor de patiënt spelen private partijen een belangrijke rol. KWF Kankerbestrijding zoekt meer dan voorheen de samenwerking met deze partijen op om het proces van laboratorium naar patiënt zo gestroomlijnd mogelijk te laten verlopen. In deze beleidsperiode gaan we hiervoor een werkwijze ontwikkelen om de samenwerking met private partijen en het terugvloeien van inkomsten mogelijk te maken.

Het beïnvloeden van beleid



KWF streeft ernaar om met de aan haar toevertrouwde middelen een maximale bijdrage aan kankerbestrijding te leveren. Het effect hiervan voor kankerbestrijding wordt echter niet alleen door de inspanning en het beleid van KWF bepaald. Het beleid van de overheid en van andere partijen, zoals politiek, zorgverzekeraars, medische beroepsgroepen, zorginstellingen en het bedrijfsleven, is medebepalend voor de mogelijkheden en effectiviteit van kankerbestrijding.

Daarom kiest KWF ervoor om meer dan voorheen haar netwerk en positie in te zetten om het beleid van deze instellingen te beïnvloeden. Als gerespecteerde en onafhankelijke organisatie met een grote maatschappelijke achterban zijn we in staat om relevante thema's en knelpunten te signaleren en te agenderen en om ze samen met betrokkenen op te lossen. Op het terrein van preventiemaatregelen richten we ons op tabaksontmoediging.

Ook maken we ons hard voor voldoende financiering van hoogwaardig oncologisch onderzoek, het sneller en breder in de praktijk implementeren van nieuwe vindingen uit wetenschappelijk onderzoek, en het borgen van integrale zorg – zowel lichamelijk als psychosociaal. Daarnaast signaleren en agenderen we issues in de maatschappij die de kankerbestrijding raken.

Kennis delen



Het beschikbaar stellen en ontsluiten van informatie over kanker is een basisservice van KWF Kankerbestrijding aan het Nederlandse publiek en mensen met kanker en hun naasten. Het aanbieden van patiënteninformatie kan leiden tot kennisvermeerdering bij patiënten en naasten, en draagt bij aan het vermogen tot zelfmanagement.

Het zorgveld, patiëntenorganisaties en andere voorlichtingsinitiatieven leveren een belangrijke bijdrage aan goede informatievoorziening. KWF zorgt er met het platform Kanker.nl voor dat actuele en betrouwbare kennis over kanker beschikbaar is en gedeeld kan worden. Kanker.nl is een samenwerkingsverband tussen het Integraal Kankercentrum Nederland (IKNL), de Levenmetkanker-beweging en KWF Kankerbestrijding.

Op dit digitale platform is informatie te vinden over kanker, de behandelingen, en leven met en na kanker. Ook is er informatie over lopende klinische studies waaraan patiënten kunnen deelnemen. Op Kanker.nl kunnen mensen die geconfronteerd zijn met kanker hun ervaringen uitwisselen en kan de mening van de doelgroep breed uitgedragen worden.

We stellen niet alleen informatie over (de behandeling van) kanker beschikbaar, maar zien het ook als onze taak om onze stakeholders en het Nederlandse publiek helder en transparant te informeren over onze werkwijze en (onderzoeks-)resultaten. Gratis online toegang tot onderzoekspublicaties (*open access*) wordt bijvoorbeeld een van onze subsidie voorwaarden.

Inzet geworven
fondsen voor
realisatie
missiedoelen
KWF Kanker-
bestrijding



Betere kwaliteit
van leven



Krachten bundelen



Er is nog veel te winnen als we samenwerken

De complexiteit van kanker en kankerbestrijding vraagt om samenwerking en excellentie in visie, strategie en uitvoering. Kanker kan effectiever worden bestreden door zowel nationaal als internationaal de krachten van verschillende partijen te bundelen. KWF wil actief en intensief samenwerken met partijen die onze missiedoelen ondersteunen. Nationaal maar zeker ook internationaal: kanker is een wereldwijd probleem. We willen onze bijdrage aan het terugdringen van kanker als *global disease* de komende jaren continueren. Dat doen we in partnerschap met organisaties als de Union for International Cancer Control (UICC) en de Association of European Cancer Leagues (ECL). Door samenwerking met internationale organisaties, zoals de International Cancer Research Partnership (ICRP) en The European Network on Translational Cancer Research (TRANSCAN), vergroten we ons inzicht in kankeronderzoek en delen we kennis.

In partnerschap met patiënten

In deze beleidsperiode wordt de invloed van (ex-)patiënten in alle geledingen van de organisatie versterkt. KWF luistert naar hun ervaringen en betreft mensen met kanker de komende jaren structureel bij haar kernactiviteiten en bij de ontwikkeling van haar beleid. Hiervoor werken we samen met onze patiëntenadviescommissie, het platform Kanker.nl, de Levenmetkanker-beweging en alle (ex-)patiënten die hieraan willen bijdragen.

KWF vindt het essentieel dat patiënten worden ondersteund en dat de stem van de patiënt wordt gehoord. Daarom faciliteren we de kankerpatiëntenorganisaties die zich verenigd hebben in Levenmetkanker, om zich verder te ontwikkelen tot een krachtige, autonome patiëntenbeweging. Vanuit de gezamenlijke doelen streven KWF en Levenmetkanker waar mogelijk naar krachtenbundeling en co-creatie.

In de verbinding zit onze kracht

– werving van tijd en geld



KWF Kankerbestrijding is volledig afhankelijk van betrokkenheid en donaties uit de samenleving. Om onze missie te kunnen realiseren werven we fondsen, met eigen activiteiten, maar vooral samen met al die duizenden mensen in de samenleving die zich inzetten om kankerbestrijding mogelijk te maken – van de fietsers en sponsors van Alpe d'HuZes tot een scholierenactie, van de deelnemers aan de SamenLoop voor Hoop tot KWF-collectanten. KWF koestert, stimuleert en ondersteunt deze betrokkenheid actief en gaat een duurzame relatie aan met vrijwilligers, initiatiefnemers van acties, zoals Alpe d'HuZes, en met onze ruim 1 miljoen donateurs, groot en klein. In de verbinding zit onze kracht als maatschappelijke partner.

De mogelijkheden voor fondsenwerving staan echter onder druk door regelgeving, economische factoren en een kritische houding van een deel van het publiek.

Ons uitgangspunt is om over vier jaar onze inkomsten op het niveau van 136 miljoen euro per jaar te stabiliseren met de inzet van onze vrijwilligers en donateurs.

Duurzame relatie

Voor de KWF-vrijwilligers blijft de afdelingsstructuur de basis voor de aanwezigheid in het land. Sinds enige jaren investeren we in verbetering van de afdelingsstructuur om meer efficiëntie en meer spankracht te bewerkstelligen. We streven naar een model waarin we samenwerken met grote, samengevoegde afdelingen en kleinere eenheden.

Iedere afdeling krijgt op het juiste niveau de service en ondersteuning die gewenst is. De landelijke collecte, iedere eerste week van september, blijft de komende jaren een belangrijke bron van inkomsten en een belangrijke uiting van het draagvlak in de samenleving voor kankerbestrijding en KWF.

De komende jaren richt KWF zich niet alleen op het stimuleren en ondersteunen van acties en vrijwilligers maar ook op de werving én het behoud van donateurs en het verwerven van inkomsten uit nalatenschappen.

Ook hier is het aangaan van een duurzame relatie leidend. Om de betrokkenheid van donateurs en actievoerders te vergroten gaan we meer mogelijkheden aanbieden om een specifieke bestemming te geven aan de gift. Hiervoor richten we een online portaal in waarin we onderzoeken en projecten in de etalage zetten voor 'gericht geven'.

Samen vernieuwen

De samenleving verandert snel. Dit daagt ons uit om te investeren in vernieuwing. De komende jaren gaan we daarom actief op zoek naar nieuwe en inspirerende actievormen en wervingsconcepten.

Ook blijven we onze idealen, werkwijze en resultaten transparant en helder uitdragen. We gaan actief het gesprek aan met iedereen die kankerbestrijding een warm hart toedraagt. Samen met hen realiseren we onze missie.

De inhoudelijke, financiële en organisatorische consequenties van deze beleidsvisie worden verder uitgewerkt in een strategisch operationeel plan.

